

ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI ENTERIA a.s. A O STAVU JEJÍHO MAJETKU ZA HOSPODÁŘSKÝ ROK 2025/2026

ÚVOD

V uplynulém hospodářském roce 2025/2026 (dále též „HR2025“) společnosti skupiny enteria a.s. z pohledu jejich podnikatelské činnosti a dosažených hospodářských výsledků plně navázaly na předchozí úspěšné roky. Základem pokračujícího pozitivního vývoje celé skupiny je realizace dlouhodobě nastavené prorůstové strategie a také schopnost produkčních společností skupiny maximálně využít příležitostí stavebního trhu České republiky. Lze konstatovat, že se velmi úspěšně dařilo ve všech produkčních segmentech, zejména pak na trhu staveb dopravní infrastruktury, vodohospodářské infrastruktury, infrastruktury plynárenské sítě, a velmi dobré výsledky byly dosaženy také na trhu pozemních staveb. Pokud jde o bytový developing, který je stále doplňkovým produktem skupiny, tak v porovnání s předchozím rokem, kdy byly dokončeny prodejní fáze dvou dosud nejvýznamnějších projektů, došlo k výraznému poklesu prodeje. Na druhou stranu již běží realizace prvních etap u dvou projektů a další projekt je v přípravě.

Významnou součástí prorůstové strategie skupiny je zejména personální rozvoj, kvalifikovaná podpora mateřské společnosti, průběžná realizace systémových změn a opatření ve vazbě na vnitřní vývoj i vývoj okolního prostředí, a také vysoká investiční a akviziční aktivita. V roce HR2025 tak byly v rámci celého holdingu zrealizovány investice včetně pořízení obchodních podílů a vkladů do společností v objemu 527,8 mil. Kč, což představuje ve srovnání s rokem HR2024, kdy byly realizovány investice v celkovém objemu 668 mil. Kč, určité snížení, je nutné vzít v úvahu, že v předchozím roce bylo nad rámec investičního plánu využito mimořádné nabídky na odkup dvou rozsáhlých areálů nemovitostí v Hradci Králové, která konečnou výši investic významně ovlivnila.

Mimořádně úspěšný průběh stavební sezóny HR2025 dokumentuje především navýšení nekonsolidovaných tržeb za prodej výrobků a služeb **hlavních produkčních společností skupiny**, tj. osmi stavebních společností, Chládek a Tintěra, Pardubice a.s., MARHOLD a.s., KVIS Pardubice a.s., Hroší stavby Morava a.s., INSTAV Hlinsko a.s., PEDASTA dopravní stavby s.r.o., HROCHOSTROJ a.s. a REVIS - Praha spol. s r.o., které oproti předchozímu období vzrostly o 14,4 % z 10,058 mld. Kč na 11,504 mld. Kč. Hospodářský výsledek po zdanění u těchto hlavních produkčních firem dosáhl částky 669 mil. Kč, což v porovnání s předchozím rokem představuje nárůst o 96,9 %, když v předchozím roce bylo dosaženo částky 339,8 mil. Kč.

Celkové **nekonsolidované tržby za prodej výrobků a služeb všech firem holdingu včetně mateřské společnosti enteria** dosáhly částky 12,476 mld. Kč, a tedy cca o 11,1 % překročily úroveň předchozího roku, kdy byly dosaženy tržby v objemu 11,234 mld. Kč (dále údaje uváděné v závorkách vždy představují dosaženou hodnotu parametru v uplynulém HR2024). Celkově dosažený zisk skupiny po zdanění bez dividendových výnosů mateřské společnosti dosáhl částky 748,3 mil. Kč. **Z pohledu jak objemu tržeb, tak tvorby čistého zisku se jednalo o dosud nejvyšší dosažené výsledky skupiny.**

V této souvislosti je zřejmé, že se také **podařilo výrazně překročit plánované cíle hospodaření, a to jak společnosti enteria a.s., tak celé skupiny stanovené pro HR2025 v objemu tržeb 11,1 mld. Kč a zisku po zdanění v objemu 450 mil. Kč, bez započtení přijatých dividend mateřskou společností.**

Především díky dlouhodobě dosahované rentabilitě podnikatelské činnosti skupiny a také díky proinvestiční dividendové politice akcionářů společnosti enteria a.s. se podařilo udržet vysokou úroveň finanční stability skupiny, a to i přes vysokou investiční, akviziční a developerskou aktivitu, zejména u mateřské společnosti enteria a.s., která je jejím hlavním nositelem. Finanční stabilita společnosti tak mohla byla zajištěna především díky meziročnímu navýšení objemu vlastního kapitálu společnosti enteria a.s. o částku 684 mil. Kč (+375 mil. Kč).

Nekonsolidované tržby a hospodářské výsledky hlavních produkčních firem skupiny po zdanění z pohledu jejich dynamiky za posledních tři hospodářské roky dále uvádíme v přehledné tabulce, údaje uvedeny v milionech Kč.

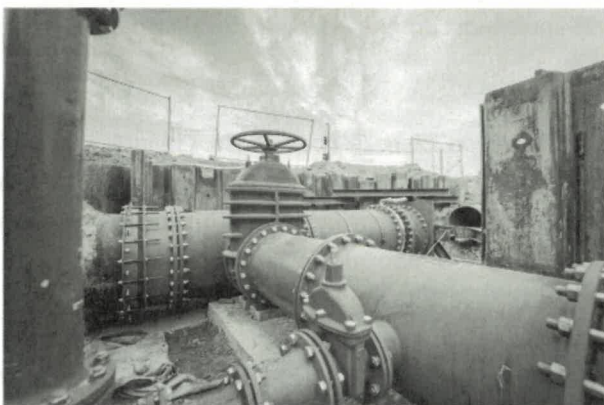
Tržby v mil. Kč	Index	HR 2025	HR 2024	HR 2023
enteria a.s.	114,1 %	305,0	267,3	238,4
Chládek a Tintěra, Pardubice a.s.	99,7 %	5 166,6	5 180,9	4 486,5
MARHOLD a.s.	169,1 %	1 919,7	1 135,2	1 682,1
KVIS Pardubice a.s.	130,4 %	782,3	600,0	521,4
INSTAV Hlinsko a.s.	124,1 %	451,2	363,7	313,3
Hroší stavby Morava a.s.	123,4 %	1 427,5	1 157,0	1 075,9
Hrochostroj a.s.	150,8 %	749,2	496,7	456,1
REVIS - Praha spol. s r.o.	83,0 %	433,6	522,4	296,9
PEDASTA dopravní stavby s.r.o.	95,3 %	573,6	601,8	381,6
Celkem tržby skupiny	111,1 %	12 475,8	11 234,0	10 118,0
Z toho: Hlavní produkční firmy	114,4 %	11 503,7	10 057,7	9 213,8

HV netto v mil. Kč	Index	HR 2025	HR 2024	HR 2023
enteria a.s.	108,8 %	362,7	333,3	248,8
Chládek a Tintěra, Pardubice a.s.	280,4 %	343,8	122,6	307,3
MARHOLD a.s.	182,3 %	141,8	77,8	98,6
KVIS Pardubice a.s.	228,9 %	34,1	14,9	19,6
INSTAV Hlinsko a.s.	331,8 %	43,8	13,2	5,2
Hroší stavby Morava a.s.	135,2 %	51,9	38,4	61,9
Hrochostroj a.s.	69,5 %	9,8	14,1	22,9
REVIS - Praha spol. s r.o.	85,8 %	26,5	30,9	4,4
PEDASTA dopravní stavby, s.r.o.	61,8 %	17,3	28,0	22,7
Celkem HV netto skupiny	143,4 %	1 074,9	749,4	791,3
Z toho: Hlavní produkční firmy	196,9 %	669,0	339,8	542,6

Poznámka k tabulkám: Tržby = tržby z prodeje za vlastní výrobky a služby, HV netto = hospodářský výsledek po zdanění, tedy včetně přijatých dividend. Řádek Celkem představuje celkové nekonsolidované údaje za společnosti skupiny enteria.

Celkově dosažený nekonsolidovaný výsledek po zdanění hlavních produkčních firem skupiny včetně enteria a.s. dosahuje zisku netto ve výši 1074,9 mil. Kč (749,4 mil. Kč), tento údaj je však významně ovlivněn

dividendovými příjmy mateřské firmy enteria a.s., které v uplynulém roce dosáhly celkové částky 326,6 mil. Kč (328,5 mil. Kč). Po odečtu těchto vyplacených dividend činí celkový zisk netto skupiny včetně enteria a.s. částku 748,3 mil. Kč (420,9 mil. Kč).



PRŮBĚH VLASTNÍ PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI ENTERIA A.S.

Mateřská společnost enteria a.s. v rámci své podnikatelské činnosti trvale vykonává především **strategickou roli kvalifikovaného vlastníka majetkových účastí firem skupiny**. Součástí této role je také realizace **investiční, akviziční a developerské činnosti**. V rámci své podnikatelské činnosti se enteria a.s. zabývá **správou aktiv společnosti**, tj. nemovitostí a nájímaných věcí movitých a finančních aktiv, a dále **poskytováním odborných a specializovaných služeb**, a to nejen firmám skupiny, ale také třetím osobám, formou tzv. outsourcingu. Jedná se především o marketingové služby, poradenské podnikatelsko - organizační služby, služby PR v oblasti reklamy, služby personální, ekonomické a finanční, dále služby v oblasti administrativní podpory a ochrany, logistické, zpracování informací a zajišťování informačního systému a jeho podpory. Vedle těchto služeb enteria a.s. umožňuje na základě licenční smlouvy využívat ochrannou známku **enteria český stavební holding** pro účely propagace společností skupiny.

Poskytování specializovaných služeb (outsourcingu) mateřskou společností sleduje záměr umožnit dceřiným firmám holdingu získat tyto odborné služby za výhodných podmínek a ve standardním prostředí holdingu. Takový systém usnadňuje komunikaci v rámci skupiny a také umožňuje efektivní správu podnikatelské činnosti celého holdingu, standardizaci metod a datových struktur v rámci skupiny. Dlouhodobě dosahované výsledky společností skupiny, a to zejména v porovnání s výsledky dosahovanými obdobnými stavebními společnostmi v České republice, potvrzují správnost a efektivitu takového nastavení. Dále mateřská společnost poskytuje v rámci programu strategických investic (PSI) dlouhodobý nájem a leasing věcí movitých, zejména strojů a dopravních prostředků, jehož základním smyslem je vedle využívání volných finančních prostředků mateřské společnosti také řízení rizik.

V rámci **programu realitní činnosti a správy** společnost vlastní, provozuje a z podstatné části pronajímá celkem 18 areálů nebo objektů v samostatných lokalitách. V uplynulém roce nově přibyl areál nemovitostí v Olomouci-Holicích a významně byl rozšířen logistický areál v Semtíně. Celková pořizovací hodnota nemovitostí ve vlastnictví enteria a.s. dosáhla k rozvahovému dni částky 1151,2 mil. Kč (977,9 mil. Kč). Portfolio nemovitostí pro mateřskou společnost enteria a.s. představuje vedle majetkových účastí ve společnostech skupiny druhé nejvýznamnější aktivum.

AKVIZIČNÍ ČINNOST

Jak již bylo uvedeno, v uplynulém hospodářském roce HR2025 společnost enteria a.s. pokračovala v další akviziční činnosti.

K 1. 4. 2025 proběhlo sloučení společnosti enteria a.s. s odštěpenou částí ze společnosti Chládek a Tintěra, Pardubice a.s., která je představována zejména stavbou výrobní haly v k.ú. Záboří nad Labem a související přípojky podle schváleného projektu přeměny ze dne 24. 2. 2025. Smyslem této přeměny bylo sjednotit vlastnictví staveb a pozemků ve výrobně-skladovacím areálu Záboří nad Labem u jednoho vlastníka nemovitostí a vytvořit předpoklady pro další rozvoj areálu a daného produktu.

Dále byla mateřskou společností enteria a.s. k 23. 1. 2026 založena společnost HROCHOSTROJ.SK s. r. o. se sídlem v Bratislavě, Slovenská republika. Podnikatelským záměrem této společnosti se základním kapitálem 5 000 EUR je systematicky využívat na slovenském trhu technologie společnosti Hrochostroj a.s. a vytvářet předpoklady pro postupné budování obchodní pozice skupiny enteria na slovenském trhu, a to zejména na trhu staveb železniční infrastruktury.

Celkové akviziční výdaje enteria a.s. včetně výdajů na vklady a příplatky mimo základní kapitál do dceřiných společností enteria a.s. dosáhly v HR2025 částky 67,3 mil. Kč (98,6 mil. Kč). Tyto výdaje byly směřovány především ke kapitálovému posílení produkčních společností a jako ekvita pro finanční zajištění projektů developerských společností skupiny. Developerská společnost DEPRO REAL s.r.o. po úspěšné realizaci projektu vrátila mateřské společnosti enteria a.s. příplatek ve výši 14 mil. Kč. Čisté akviziční výdaje dosáhly po odpočtu uvedené vratky příplatku částky 53,3 mil. Kč.

INVESTIČNÍ ČINNOST

Jak již bylo uvedeno, investiční činnost společností skupiny enteria je vedle akviziční činnosti hlavním nástrojem realizace prorůstové strategie. **Celkový objem investic včetně akviziční činnosti** pořízených skupinou dosáhl v HR2025 částky 581,1 mil. Kč (569,4 mil. Kč). Z uvedeného objemu mateřská společnost enteria a.s. realizovala významnou část objemu investic skupiny, a to v celkové výši 243,7 mil. Kč (392,4 mil. Kč), když ostatní společnosti skupiny realizovaly investice v objemu 283,5 mil. Kč. Z pohledu struktury investic činily investice holdingu do nehmotného majetku celkem částku 785 tis. Kč, investice do nemovitostí 146,1 mil. Kč a investice do vozidel, strojů, technologií a ostatních zařízení částku 381,7 mil. Kč.

Pokud jde o investice do nemovitostí, zde byla nejvýznamnější realizace rozsáhlé modernizace dvou areálů v Hradci Králové, administrativního areálu Hradec Králové, ulice Jičínská, a dále skladovacího areál Hradec Králové, ulice Na Důchodě, které byly pořízeny v předchozím roce. Hlavním účelem bylo zkvalitnění zázemí pro společnost Hrochostroj a.s., a to zejména pro opravy, údržbu a parkování drážních strojů a další drážní techniky. Dále probíhaly modernizace objektů v logistických areálech v Semtině, ve Svítkově, v Hlinsku a v Chabařovicích.

Dále společnost enteria v dubnu významně rozšířila hlavní logistický areál holdingu v Semtině (nacházející se v k. ú. Rosice nad Labem), když odkoupila navazující areál nemovitostí. V září enteria odkoupila logistický areál v Olomouci v Holicích, který rozšíří zázemí stále rostoucí společnosti Hroší stavby Morava a.s. V květnu také enteria odkoupila pozemky pro realizaci developerského projektu v Moravské Třebové.

DEVELOPERSKÁ ČINNOST

V rámci developerské činnosti enteria a.s. a její účelově založené projektové společnosti pokračovaly v realizaci bytových projektů. Mateřská společnost enteria a.s. svým projektovým společnostem především poskytuje back-office služby a finanční zdroje na realizaci projektů, přičemž výhledově počítá i se zapojením bankovních domů do financování projektů.

Jak již bylo uvedeno v uplynulém roce byl realizován plánovaný nákup pozemků pro developerský projekt v Moravské Třebové, které byly následně odprodány nositeli projektu společnosti **DEPRO U komína s.r.o.** V návaznosti na to byla v červenci zahájena výstavba 1.etapy projektu zahrnujícího kromě infrastruktury dva bytové domy s celkem 42 bytovými jednotkami.

V průběhu roku 2025 také pokračovala realizace výstavby společné infrastruktury a 1. etapy bytového developerského projektu **Hodinářka 2** v Přelouči, jehož nositelem je společnost **DEPRO HODINÁŘKA s.r.o.** Ukončení této etapy, která zahrnuje 3 bytové domy s celkem 58 bytovými jednotkami, je v říjnu 2026. Developerský projekt počítá s výstavbou celkem 10 bytových domů a 9 řadových domů a související infrastruktury, která bude probíhat v 5 etapách po dobu 15 let.

Dále postupovala příprava bytového developerského projektu v Náchodě, kde je nositelem společnost **DEPRO BARTOŇOVA s.r.o.**

Prostřednictvím developerských projektů skupina dosahuje významných synergických efektů, když zhodnocuje investice do pozemků, realizuje zisk z prodejní činnosti a také do výstavby přímo zapojuje stavební společnosti skupiny, které z těchto projektů také realizují zisk a získávají cenné reference. Společnost enteria a.s. průběžně vyhledává a jedná o pořízení vhodných pozemků pro další developerskou činnost.

OSTATNÍ INFORMACE O ČINNOSTI SPOLEČNOSTI

Pokud jde o **personální vývoj** společnosti enteria a.s., tak v uplynulém roce společnost měla poměrně stabilizovaný tým zaměstnanců, meziročně jejich **průměrný přepočtený počet vzrostl** z 66 na 74, z tohoto počtu je 25 žen. V oblasti péče o zaměstnance společnost pokračovala v programu výcviku manažerů, specializovaných školení a také zajišťovala výuku cizích jazyků. V rámci podpory personální činnosti enteria a.s. již od roku 2021 provozuje **personální a kariérní web „Velká parta“**, představující systémovou podporu náboru pracovníků pro firmy holdingu a také jako informační a komunikační nástroj pro zaměstnance společností skupiny. **Vedení společnosti považuje vytváření dobrých pracovních podmínek, péči o rozvoj zaměstnanců a zkvalitňování firemní kultury a komunikace vedle aktivní náborové činnosti za trvalou prioritu, a to jak v rámci mateřské společnosti, tak celé skupiny.**

Pokud jde o činnost zahraniční akvizice **Enteria Arabian Ltd. for General Contracting**, se sídlem v Riyadhu, Saúdská Arábie, založené dne 8. 1. 2012 se 70 % podílem enteria a.s., tak společnost pokračuje ve vedení soudních sporů s partnery ve sdružení, když ukončila aktivní podnikatelskou činnost již v roce 2016. Na pohledávky za Enteria Arabian Ltd. společnost v souladu se zákonem o účetnictví vytvořila 100 % opravné položky, a to vzhledem k celkové míře právní nejistoty a úrovni vymahatelnosti práva v tomto teritoriu. Veškeré bankovní záruky vydané pro podnikatelskou činnost společnosti Enteria Arabian Ltd. již byly vráceny a z toho pohledu žádná rizika nehrozí.

Založení nové zahraniční akvizice, tj. společnosti **HROCHOSTROJ.SK s. r. o.** se sídlem na Slovensku, bylo již výše zmíněno. Aktuálně probíhá projednání žádosti společnosti o udělení licence k provozování drážní dopravy na Slovensku, a společnost již zahájila poskytování výkonů drážních strojů na Slovensku krátkodobě pronajatých od Hrochostroj a.s.

V záležitosti daňového řízení zahájeného u enteria a.s. správcem daně v roce 2019 na daň z příjmů právnických osob vybíranou zvláštní sazbou daně tzv. srážková daň z vyplacených dividend, a to za období kalendářního roku 2016, 2017 a 2018, společnost podala na počátku roku 2024 příslušné žaloby u Krajského soudu v Hradci Králové proti rozhodnutí Odvolacího finančního ředitelství v Brně. Soud ve věci jednání nezačal, naopak vyhověl následné žádosti žalovaného o přerušení soudního řízení z důvodů zahájení přezkumného řízení, neboť žalovaný zjistil vadu svého rozhodnutí, na kterou enteria upozornila v rámci podané žaloby. Vzhledem k tomu, že se Generální finanční ředitelství v rámci přezkumu nezabývalo meritorně argumentací enteria a.s., nýbrž pouze opravilo formální vadu původního rozhodnutí, byla enteria nucena podat v červnu 2026 novou soudní žalobu, když původní rozhodnutí Odvolacího finančního ředitelství bylo nahrazeno novým rozhodnutím v rámci přezkumného řízení. Na případné negativní dopady soudního rozhodnutí společnost v předchozích obdobích vytvořila rezervy, které byly sníženy o již uhrazené úroky z prodlení a aktuální zůstatek rezervy 7,312 mil.Kč odpovídá potencionálním daňové pokutě.

Pro úplnost informací o činnosti firmy enteria a.s. v uplynulém hospodářském roce je dále nutné uvést, že firma neměla **organizační jednotku v zahraničí** a neměla ani aktivity v oblasti výzkumu a vývoje. Po celé období uplynulého roku společnost nebyla jako nevýrobní firma držitelem žádného certifikátu ČSN EN ISO.

Dále se enteria a.s. ve sledovaném období věnovala dalšímu **rozvoji integrovaného informačního systému ESO9 a systému dokument managementu SharePoint** a také se zabývala implementací směrnic Evropského parlamentu a Rady NIS2 ke **kybernetické bezpečnosti**. V tomto směru proběhl audit nastavení bezpečnosti informačních systémů a technologií a příprava na získání certifikace ISO 27001 pro systém řízení bezpečnosti informací ISMS. Stejně tak se společnost zabývala problematikou ochrany životního prostředí a udržitelnosti, zejména činila kroky k implementaci systému a strategie ESG včetně přípravy na nefinanční reporting.

Vedení Společnosti se průběžně zabývá možnými **dopady globálních událostí** na Společnost, popřípadě na celou skupinu. V rámci hodnocení eskalace ozbrojeného konfliktu v oblasti Blízkého východu souvisejícího se situací v Iránu, ke kterému došlo po rozvahovém dni v této souvislosti vyhodnotilo vedení společnosti, že z tohoto konfliktu neplynou potenciální rizika pro účetní jednotku. Vedení Společnosti situaci i nadále sleduje a průběžně vyhodnocuje její možné dopady na budoucí hospodaření

K datu sestavení účetní závěrky nebyly identifikovány významné dopady na ocenění a vykazání majetku a závazků k rozvahovému dni ani na předpoklad nepřetržitého trvání účetní jednotky. Společnost v průběhu účetního období **nenabyla žádné vlastní akcie ani vlastní podíly.**

VÝSLEDKY HOSPODAŘENÍ SPOLEČNOSTI

Celkové výnosy společnosti enteria a.s. včetně dividendových dosáhly v uplynulém roce částky 687,4 mil.Kč (612,1 mil. Kč), což představuje meziroční růst o 12,3 %. Jednotlivé oblasti podnikatelské činnosti enteria a.s. se na **tržbách a výnosech společnosti** podílely následovně:

enteria a.s. výnosy podle segmentů v mil. Kč:	Index	HR 2025	HR 2024	HR 2023
Tržby za poskytování služeb a prodeje zboží	111,4 %	154,0	138,3	134,4
Výnosy z nájmu věcí movitých a nemovitých	120,1 %	151,0	125,7	111,8
Finanční výnosy – přijaté dividendy	99,4 %	326,6	328,5	252,5
Ostatní výnosy	284,7 %	55,8	19,6	32,2
Celkem výnosy	112,3 %	687,4	612,1	530,9

Nejvýznamnější výnosovou položkou enteria a.s. byly v uplynulém roce, stejně jako v uplynulých letech, přijaté dividendy ve výši 326,6 mil. Kč (328,5 mil. Kč), které odráží výsledky hospodaření dceřiných firem holdingu dosažené v předcházejícím hospodářském roce 2024 a udržují pro mateřskou společnost stabilní dividendový příjem. Společnost v souladu s daňovou legislativou vyčísluje daňově neúčinné přímé i nepřímé náklady na správu majetkových účastí (dceřiných firem). Další významnou oblastí jsou poskytované odborné služby, které zahrnují i licenci za užívání ochranné známky enteria a.s. v částce 154,0 mil.Kč a dále nájem nemovitostí a věcí movitých včetně poskytnutých leasingů, které dosáhly částku 151 mil. Kč, což představuje 20,1% meziroční dynamiku.

Meziročně došlo k poklesu úrokových výnosů z částky 12,163 mil. Kč na 10,979 mil. Kč, který souvisí jednak s poklesem objemu finančních prostředků a dále také s vývojem úrokových sazeb na finančních trzích.

Z hlediska nákladů jsou nejvýznamnější složkou osobní náklady, které meziročně vzrostly z 101,0 mil. Kč na 113,1 mil. Kč, což představuje 11,9% růst, který souvisí mimo jiné s růstem počtu zaměstnanců. Další významnou

nákladovou položkou jsou odpisy majetku, které meziročně vzrostly z 87,2 mil. Kč na 107,5 mil. Kč, což dokumentuje dlouhodobou dynamiku investiční aktivity společnosti. Hospodářský výsledek v HR2025 mimořádně ovlivnilo zrušení rezerv v objemu 24,5 mil. Kč vytvořených v předchozích letech na úroky z prodlení související s výše uvedeným daňovým sporem, které byly uhrazeny.

Pokud jde o konečný hospodářský výsledek, společnost enteria a.s. dosáhla zisku po zdanění ve výši 362,7 mil. Kč (333,3 mil. Kč). Hospodářský výsledek bez dividendového výnosu činil částku 36,1 mil. Kč.

V rámci podpory dceřiných firem společnost enteria a.s. poskytl ručení vůči bankám za závazky plynoucí z úvěrových linek za společnost Chládek a Tintěra, Pardubice a.s., MARHOLD a.s., REVIS - Praha spol. s r.o., PESTA dopravní stavby, s.r.o. v souhrnném objemu k rozvahovému dni až do částky 1620 mil. Kč (1170 mil. Kč), a dále vůči dodavateli dceřiné společnosti Mosty Záboří s.r.o. do částky 20 mil. Kč.

Závazkové linky společnosti enteria a.s. sjednané na poskytování bankovních záruk a úvěrů a jejich příslibů, a to jak pro společnost enteria a.s., tak pro firmy ve skupině, dosahují k rozvahovému dni celkového disponibilního limitu ve výši 700 mil. Kč (700 mil. Kč).

Výši **poskytnutých bankovních záruk**, a dále příslibů záruk a příslibů úvěrů čerpaných z úvěrových linek enteria a.s. k rozvahovému dni činí částku ve výši 532,9 mil. Kč, což představuje nárůst o 125,3 mil. Kč oproti stavu ke konci předchozího roku (407,6 mil. Kč), což dokumentuje rostoucí podnikatelskou aktivitu holdingu.

Stávající čerpané dlouhodobé bankovní úvěry mají fixovány úrokové sazby nebo je využito úrokového zajištění (SWAP). Dále je splácen střednědobý účelový úvěr ve výši 310 tis. Kč uzavřený v předchozím roce na financování pořízení elektromobilů v rámci dotovaného programu Elektromobilita prostřednictvím Národní rozvojové banky. Celkový objem úvěrů meziročně klesl o 32,795 mil. Kč a dosáhl k rozvahovému dni částky 124,47 mil. Kč.

Celková **bilanční suma společnosti enteria a.s.** k rozvahovému dni dosáhla částky 5 281 mil. Kč, což představuje nárůst o 673 mil. Kč oproti stavu minulého roku ve výši 4 608 mil. Kč. Růst **bilanční sumy společnosti enteria** souvisí především s růstem vlastního kapitálu o 684 mil. Kč. V aktivech se tato skutečnost promítla v růstu stálých aktiv o 523 mil. Kč, a růstu oběžných aktiv o 145 mil. Kč.

Celková struktura významných skupin aktiv a pasiv enteria a.s. se změnila v průběhu HR2025 následovně:

enteria a.s. – bilanční údaje v mil. Kč	Počáteční stav	Konečný stav	Změna
Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek	1 522	1 652	+130
Majetkové účasti (dlouhodobý finanční majetek)	2 463	2 857	+394
Pohledávky celkem	269	186	-83
Finanční prostředky	338	564	+226
Vlastní kapitál společnosti	4 280	4 964	+684
Bankovní úvěry	157	125	-32
Ostatní závazky	115	140	+25
Rezervy	36	11	-25
Podíl vlastních zdrojů na aktivech	92,9 %	94,1 %	

Z výše uvedených údajů plyne, že mateřská společnost enteria a.s. je nadále po **finanční a majetkové stránce mimořádně stabilní společností**, což dokládá především dosažený podíl vlastních zdrojů na celkových aktivech společnosti ve výši 94,1% (92,9 %) a také mimořádně vysoká míra celkové finanční likvidity.

Pokud jde o hodnocení plnění **hospodářského plánu enteria a.s.** na HR2025, tak plánované tržby za poskytnuté služby a další plnění bez dividendových výnosů v objemu 298 mil. Kč byly překročeny, když bylo celkem dosaženo tržeb ve výši 305 mil. Kč. Rovněž byl překročen i plánovaný zisk před zdaněním bez dividendových výnosů plánovaných 18 mil. Kč, když bylo dosaženo zisku 43,5 mil. Kč před zdaněním. Zde byl, jak již bylo výše uvedeno, hospodářský výsledek pozitivně ovlivněn mimořádným zrušením rezervy ve výši 24,6 mil. Kč, po odečtení toho korektivu by činil částku 18,9 mil. Kč.

POPIS SKUPINY ENTERIA

Skupinu enteria k rozvahovému dni 31.3.2026 tvořily následující společnosti:

- a/ **stavební a produkční společnosti**, ve kterých má enteria a.s., IČ 27537790, 100% podíl na základním kapitálu:
- Chládek a Tintěra, Pardubice a.s., IČO: 25253361,
 - MARHOLD a.s., IČO: 15050050,
 - KVIS Pardubice a.s., IČO: 46506934,
 - Hroší stavby Morava a.s., IČO: 28597460,
 - INSTAV Hlinsko a.s., IČO: 25284959,
 - HROCHOSTROJ a.s., IČO: 03012191,
 - REVIS Praha s.r.o., IČO: 41190114,
 - PEDASTA dopravní stavby s.r.o., IČO: 01717243,
 - TORAMOS s.r.o., IČO: 61944327,
 - KABEL s.r.o., IČO: 44566158,
 - Mosty Záboří s.r.o., IČO: 21881545,
 - HROCHOSTROJ.SK s. r. o., se sídlem v Bratislavě, Slovenská republika, IČO:57428565,
- b/ **projektové SPV společnosti zaměřené na developing**, ve kterých má enteria a.s., IČ 27537790, 100% podíl na základním kapitálu:
- BERTH a.s., IČO: 26009960,
 - SARA Hranice s.r.o., IČO: 27768759,
 - SUPPLEX s.r.o., IČO: 05886902,
 - DEPRO REAL s.r.o., IČO: 27555569,
 - DEPRO HODINÁŘKA s.r.o., IČO: 19077114,
 - DEPRO U BARTOŇOVA s.r.o., IČO: 19077335,
 - DEPRO U KOMÍNA s.r.o., IČO: 19454724,
 - Lovosické inženýrské stavby s.r.o., IČO: 49903900,
 - DEVON AVENUE s.r.o., IČO: 27727912, společnost je jediným společníkem developerské společnosti KI invest s.r.o.,
- c/ **společnosti**, ve kterých má enteria a.s. nižší, než 100% podíl na základním kapitálu:

- **TD invest a.s.**, IČO: 28665457, podíl majetkové účasti enteria a.s. na základním kapitálu činí 32,42%, převažující činnost: investičně zaměřená společnost, vlastníci portfolium společností a nemovitostí,
- **Obalovna Týniště s.r.o.**, IČO: 03821480, podíl majetkové účasti enteria a.s. na základním kapitálu činí 33,33 %, převažující činnost: výroba asfaltových směsí,
- **Obalovna Chvaletice a.s.**, IČO: 06620698, podíl majetkové účasti enteria a.s. na základním kapitálu činí 50%, převažující činnost: výroba asfaltových směsí,
- **Duchcovská svařovna a.s.**, IČO: 27264483, podíl majetkové účasti enteria a.s. na základním kapitálu činí 50 %, převažující činnost: pronájem nemovitostí,
- **Enteria Arabian Ltd. for General Contracting**, společnost registrována v Království Saúdské Arábie, podíl majetkové účasti enteria a.s. na základním kapitálu činí 70%, převažující činnost: stavební společnost, v HR2025 aktivně nepodnikala,
- **ADRŠPACH REAL a.s.**, IČO: 25950100, podíl majetkové účasti enteria a.s. na základním kapitálu 22,7 %, převažující činnost: developerská společnost,
- **ADRŠPACH DUAL a.s.**, IČO: 17300622, podíl majetkové účasti enteria a.s. na základním kapitálu 22,7 %, převažující činnost: developerská společnost.

Skupinu enteria a.s. k rozvahovému dni tvoří vedle mateřské společnosti 28 společností vlastněných v přímé linii.

Pokud jde o personální vývoj skupiny v HR2025, tak fyzický počet zaměstnanců a členů statutárních orgánů se v průběhu sledovaného roku zvýšil z 1352 na 1476 k rozvahovému dni, a tedy meziročně vzrostl o 9,2%.

Bližší informace o společnostech skupiny enteria a.s., zejména identifikační údaje a změny základního kapitálu společností, výše podílu mateřské společnosti enteria a.s. a její změny v průběhu HR2025, stejně tak i dosažený hospodářský výsledek a výše vlastního kapitálu společností skupiny v HR2025 jsou uvedeny v příloze řádné účetní závěrky k 31.3.2026.



ČINNOST V ROCE 2026/2027 A VÝHLED HOSPODAŘENÍ SPOLEČNOSTI

Stavební trh České republiky, který je zcela zásadní pro podnikatelskou činnost celé skupiny enteria a.s., se v roce 2026 nevyvíjí zcela pozitivně. Tento trend je patrný zejména u klíčového státního investora železniční infrastruktury, tj. Správy železnic s.o., kde probíhají již od konce roku 2025 rozsáhlé personální a organizační změny, včetně změn podmínek veřejných soutěží, v jejichž důsledku dochází ke značnému zpomalení investorské a projekční přípravy nových staveb a následně k oddalování vypisování nových veřejných soutěží, a to jak pro opravné práce, tak pro investiční zakázky. To vše bez ohledu na stav a potřeby údržby a modernizace železniční dopravní infrastruktury. Uvedený trend podporuje i meziroční snižování objemu finančních prostředků alokovaných pro opravu a rozvoj železniční infrastruktury ze SFDI. Uvedené skutečnosti mají zřejmé dopady v podobě rostoucí nervozity tohoto segmentu stavebního trhu a také působí na další silný pokles cen, kdy se běžně soutěží stavební zakázky hluboko pod jejich náklady. Situace společností skupiny enteria a.s., které se na tento trh orientují, je relativně příznivá zejména z toho důvodu, že tyto společnosti realizují dlouhodobé investiční kontrakty uzavřené již minulých obdobích, a také z důvodů produktové diverzifikace jejich podnikatelské činnosti.

Obdobně negativně představenstvo společnosti hodnotí také trh staveb vodohospodářské infrastruktury, kde jsou mnohdy kontrakty uzavřeny, ale z důvodů nenaplnění příslušných finančních fondů dochází k oddalování jejich realizace, popřípadě i k jejich rušení. Relativně stabilní je trh pozemních staveb, který sice dlouhodobě nabízí relativně nižší cenovou úroveň, ale na trhu je stále dostatek příležitostí a firmám skupiny se daří získávat zajímavé, a to i velké a dlouhodobé kontrakty, a to nejen v rámci veřejného sektoru. Obdobně je relativně stabilní také trh staveb silniční infrastruktury, byť i zde se vyskytují soutěže s významným poklesem cenové hladiny i pod nákladovou úroveň.

Výše uvedené hodnocení stavu stavebního trhu lze uplatnit i pro následující rok, kde vedení společnosti očekává, že dále dojde k zesílení již zmíněných negativních trendů. I z těchto důvodů je **výhled hospodaření skupiny enteria pro rok 2026/2027** o něco nižší než skutečnost dosažená v předchozím roce a podle poslední aktualizace činí plán nekonsolidovaných tržeb za skupinu částku 11 mld. Kč a hospodářský výsledek po zdanění částku ve výši 450 mil. Kč, a to bez zahrnutí dividendových výnosů mateřské společnosti enteria a.s.

Pokud jde o **hospodářský plán mateřské společnosti enteria a.s. pro HR2026**, tak její podíl na tržbách z výše uvedených záměrů celé skupiny činí částku 337 mil. Kč tržeb za poskytnuté služby a dále 24 mil. Kč činí plánovaný zisk po zdanění z vlastní podnikatelské činnosti, tedy bez započtení dividendových výnosů. Předpokládané dividendové výnosy enteria a.s. se na základě výsledků dceřiných společností skupiny dosažených v HR2025 pohybují mezi 350 – 380 mil. Kč. Průběžné výsledky firem skupiny za období měsíců duben až červen 2026 nasvědčují tomu, že pokud nedojde k zásadním zakázkovým výpadkům, podaří se tyto plánované záměry naplnit.

V návaznosti na výše uvedené trendy vývoje trhu a také na plánované záměry skupiny enteria pro hospodářský rok HR2026 a roky následující jsou dále průběžně realizovány kroky týkající se naplnění **investičního a akvizičního programu** včetně programu rozvoje jednotlivých segmentů (produktů) stavebnictví. Celkové **schválené investice** do pořízení věcí movitých a nemovitých pro HR2026 za skupinu představují částku cca 450 mil. Kč, z toho investice plánované mateřskou společností enteria a.s. představují částku 269 mil. Kč. Společnost enteria a.s. dále průběžně jedná o potencionálních akvizičních a developerských projektech a pro rok HR2026 jsou **plánovány akviziční výdaje** na úrovni cca 330 mil. Kč. Celkové plánované investiční a akviziční výdaje za HR2026 představují částku cca 700 mil. Kč, a navazují tak na dosavadní silnou dynamiku v této oblasti.

Vedení společnosti enteria a.s. průběžně věnuje pozornost **monitorování a analyzování vývoje stavebního a realitního trhu**, včetně vyhodnocení možných dopadů změn, příležitostí a rizik na podnikatelskou činnost celého holdingu. Stav a očekávaný vývoj stavebního trhu v roce 2026 a 2027 byly již komentovány a z pohledu střednědobého horizontu je jako významné riziko vnímána vedle možných negativních dopadů globálního ekonomického vývoje také udržitelnost veřejných financí, které jsou zdrojem financování významné části obchodního portfolia skupiny enteria.

Přes výše uvedené negativní trendy a rizika zůstává dlouhodobým strategickým plánem skupiny dále posilovat pozici produkčních společností skupiny enteria a.s. na stavebním trhu včetně dalšího růstu jejich tržního podílu. Tomuto cíli je podřízena investiční a akviziční politika v rámci které jsou aktuálně analyzovány a uvažovány další akviziční projekty v předpokládaném finančním objemu řádově ve stovkách milionů korun ve střednědobém časovém horizontu.

Pokud jde o **významné skutečnosti nastalé po rozvahovém dni 31.3.2026**, tedy skutečnosti nastalé v aktuálním HR2026, tak se jedná o následující záležitosti. Již na počátku roku představenstvo mateřské společnosti iniciovalo aktualizaci **nastavení řízení a rozvoje jednotlivých tržních produktů**, jako klíčového nástroje strategického řízení rozvoje celé skupiny, záměrem je detailně projednat a přijmout příslušná systémová opatření k 1.lednu 2027.

V červnu uzavřela enteria a.s. dlouhodobou úvěrovou smlouvu s významnou bankou na refinancování pořízení areálů nemovitostí v Hradci Králové, v ulici Na důchodě a v ulici Náchodská, ke kterému došlo v předchozím roce, úvěr nebyl dosud čerpán.

Dále společnost enteria a.s. v červnu získala certifikaci ISO 27001 pro systém řízení bezpečnosti informací ISMS, a to v souvislosti se zajištěním **kybernetické bezpečnosti**. Společnost se na základě realizované analýzy dále zabývá implementací opatření k naplnění směrnice Evropského parlamentu a Rady NIS2 ke kybernetické bezpečnosti.

V srpnu společnost enteria a.s. **uzavřela významnou akviziční transakci** se záměrem významného posílení tržní pozice na stavebním trhu, zejména z pohledu regionálního rozšíření v rámci území České republiky. O dalších akvizičních obchodech dále aktivně jedná.

Společnost dále věnuje velkou pozornost dalšímu **personálnímu rozvoji včetně náboru nových pracovníků a také rozvoji informačního systému včetně implementace AI**.

Stejně tak společnost činí přípravné kroky k **implementaci systému a strategie ESG** včetně zpracování nefinančního reportingu korporátní udržitelnosti a také v problematice rovného genderového odměňování (GPG) a zavedení systému transparentního odměňování.

Pardubice, 17. srpna 2026


Ing. Martin Kvirenc
předseda představenstva